



سازمان بنادر و دریانوردی
مدیریت HSE، پدافند غیر عامل و
مدیریت بحران

منشور اهداف و برنامه های عملیاتی

HSE، پدافند غیر عامل و مدیریت بحران

سازمان بنادر و دریانوردی

در سال ۱۴۰۲

*H*_{health}

*S*_{safety}

*E*_{nvironment}

*D*_{efense}

فهرست مطالب

۳.....	مقدمه
۴.....	چشم انداز، مأموریت و ارزش های محوری
۵.....	سیاست های کلی حوزه HSE، پدافند غیر عامل و مدیریت بحران
۶.....	اهداف اختصاصی و محورهای اصلی مدیریت HSE، پدافند غیر عامل و مدیریت بحران تا افق سال ۱۴۰۴
۷.....	اهم موارد، اهداف و انتظارات از بنادر جهت اجرا در سال ۱۴۰۲ (حوزه فعالیتهای HSE)
۸.....	اهم موارد، اهداف و انتظارات از بنادر جهت اجرا در سال ۱۴۰۲ (حوزه فعالیتهای ایمنی حریق و آتش نشانی)
۹.....	اهم موارد، اهداف و انتظارات از بنادر جهت اجرا در سال ۱۴۰۲ (حوزه فعالیتهای پدافند غیر عامل و مدیریت بحران)
۱۰.....	اهم موارد، اهداف و انتظارات از بنادر جهت اجرا در سال ۱۴۰۲ (سایر موارد)

مقدمه :

نظام مدیریت HSE در صنایع بندری و ارائه خدمات دریایی، از یک فعالیت محدود وظیفه ای به یک مقوله استراتژیک تغییر یافته است و مدیریت پایدار ریسک های عملیاتی، یکی از ارکان کلیدی موفقیت در این صنعت به شمار می رود و مقوله HSE به عنوان یک ارزش بنیادین و حتی فراتر از آن، به عنوان یک حق در رأس همه ی فعالیتهای یک سازمان نهادینه شده است.

در این راستا مدیریت HSE، پدافند غیر عامل و مدیریت بحران سازمان بنادر و دریانوردی، رویکرد برنامه محوری را به عنوان یک ضرورت و اصل اساسی جهت دستیابی به اهداف بلند مدت، پایدار و مستمر در دستور کار خود قرار داده و طی سال گذشته تلاش نموده است همسو با اهداف و سیاستهای کلان سازمان و توجه همزمان به ذینفعان داخلی و بیرونی، راه حل مشکلات و چالشهای حوزه HSE را با نگاه پایدار و در چارچوب برنامه های اجرایی و عملیاتی ارائه نماید که نمونه بارز آن تدوین منشور اهداف و برنامه های عملیاتی مدیریت HSE، پدافند غیر عامل و مدیریت بحران سازمان بنادر و دریانوردی برای بهره گیری ستاد کلیه بنادر کشور و تمامی شرکتهای خصوصی فعال در بنادر در سال ۱۴۰۲ می باشد.

منشور راهبردی پیش رو شامل مجموعه چشم انداز و مأموریت، ارزشها و سیاستهای کلی، محورهای اصلی، اهداف اختصاصی، برنامه های عملیاتی و گامهای اجرایی در چهار بخش از حوزه فعالیتهای مشترک مدیریت HSE، ایمنی و آتش نشانی، پدافند غیر عامل و مدیریت بحران در سال ۱۴۰۲ می باشد که امید است با اهتمام تمامی همکاران گرانقدر و متخصص بنادر و شرکتهای خصوصی فعال در بنادر و همکاری و حمایت های بی دریغ تمامی آحاد ذیربط داخلی و بیرونی، گامی مؤثر و ارزشمند در صیانت از نیروی انسانی شاغل، دارایی های سازمان و حفاظت از محیط زیست بنادر برداریم. ان شاء الله.

سازمان بنادر و دریانوردی در چشم انداز ۱۴۰۴ بهداشت، ایمنی و محیط زیست (HSE)، پدافند غیر عامل و مدیریت بحران خود، سازمانی است سرآمد و هدایتگر صنعت دریایی و بندری منطقه و در افق این چشم انداز، سازمان بنادر و دریانوردی چنین ویژگی هایی را دارا خواهد بود:

- برخوردار از کارکنانی با سلامت جسمانی، روانی و اجتماعی در هر شغلی که هستند
- سیمای سازمانی مطلوب و بهره مند از بنادر و دریانوردی ایمن و مطمئن
- برخوردار از بنادر، سواحل و دریاهاى پاکیزه
- یادگیرنده، پاسخگو، منضبط و برخوردار از روحیه مشارکتی و فرهنگ پیشگیری و مراقبت
- توانمند در فراهم کردن زیرساخت های تولید علم و فناوری و دست یافتن به جایگاه اول دانش بهداشت، ایمنی و محیط زیست (HSE KNOWLEDGE CENTRE) در سطح منطقه (خلیج فارس، دریای عمان و دریای خزر)
- دارای تعامل سازنده و مؤثر در سطح ملی، منطقه ای و بین المللی در زمینه بهداشت، ایمنی و محیط زیست

چشم انداز

ماموریت HSE

- ما به دنبال ارتقاء بهداشت، ایمنی و محیط زیست سازمان و ذینفعان، بنادر و آب های تحت حاکمیت و نظارت جمهوری اسلامی ایران هستیم.
- ما به دنبال تولید و اشتراک دانش، توانمندسازی، انگیزش و نهادینه سازی فرهنگ HSE در کارکنان و ذینفعان هستیم و با بکارگیری آخرین تکنولوژی های روز دنیا براساس الزامات بین المللی و مسئولیت اجتماعی، رهبری و هدایت HSE صنعت دریانوردی منطقه را بر عهده خواهیم داشت.

ماموریت پدافند غیر عامل و مدیریت بحران

- پدافند غیر عامل و مدیریت بحران در حوزه بنادر ماموریت دارد پایداری و استحکام، چند منظورگی، موازی سازی، قابلیت جایگزینی، تداوم خدمات و فعالیت های ضروری در شرایط بحرانی را در تمامی بنادر کشور گسترش و تعمیق بخشیده و این بخش را در مقابل انواع تهدیدات طبیعی و انسان ساز مصون سازد.

مأموریت

- ما سرآمدی در بهداشت، ایمنی و محیط زیست را نتیجه انسجام، یکپارچگی در فعالیت ها و ترویج فرهنگ آن می دانیم.
- ما انضباط را سرلوحه همه اقدامات و فعالیت های خود می دانیم.
- ما خود را ملزم به آموزش و یادگیری مستمر و توسعه دانش تخصصی بهداشت، ایمنی و محیط زیست در حوزه فعالیت های کاری خود می دانیم.
- ما باور داریم که مراقبت و پیشگیری از بروز حوادث، سوانح، بیماری ها و آلودگی ها، بر هر کاری مقدم است.
- ما متعهد به پاسخگویی مسئولانه و ارائه خدمات دریایی و بندری با رعایت کامل الزامات HSE به ذینفعان هستیم.
- ما کار تیمی، مشارکت فعال کارکنان و گسترش ارتباط و تعامل با کلیه ذینفعان را لازمه نهادینه کردن نظام مدیریت HSE می دانیم.
- ما به عملگرایی و پرهیز از شعار زدگی در فعالیت های بهداشت، ایمنی و محیط زیست پایبندیم.
- ما ارزش های محوری در پدافند غیر عامل و مدیریت بحران را نتیجه انسجام، یکپارچگی در فعالیت ها و ترویج فرهنگ مدیریت بحران و پدافند غیر عامل با رویکرد بومی در بنادر کشور می دانیم.
- ما اصول و الزامات پدافند غیر عامل در طرح های توسعه ای و زیرساخت های موجود را نهادینه می کنیم.
- ما باور داریم مراحل پنج گانه مدیریت بحران در پیش بینی و بازدارندگی، آمادگی، مقابله، بازسازی و بازتوانی را با نهادینه کردن مدیریت بحران توانمند نماییم.

ارزش های محوری

سیاست های کلی حوزه HSE، پدافند غیر عامل و مدیریت بحران سازمان بنادر و دریانوردی

برنامه ریزی و تبیین سیاست های کلان و راهبردی نظام مدیریت HSE، پدافند غیر عامل و مدیریت بحران

انطباق فعالیتها با الزامات قانونی و مقررات ملی مرتبط با HSE، پدافند غیر عامل، مدیریت بحران و به روز رسانی آنها

ارتقاء فرهنگ و بهبود شاخص های عملکردی حوزه های مرتبط در کلیه سطوح سازمانی و تأمین کنندگان

اجرای دقیق و نظام مند سیستم مدیریت HSE، پدافند غیر عامل و مدیریت بحران

تدوین راهبرد ها و اجرای اقدامات منجر به کاهش میزان حوادث ناشی از کار و نیز ارتقاء سطح ایمنی بنادر

کنترل و نظارت مستمر بر فعالیت ها و ارتقاء وضعیت عملکردی مراکز HSE بنادر و شرکتهای خصوصی فعال در بنادر

بهره گیری از ظرفیت مراکز علمی و دانشگاهی معتبر و تعامل با شرکت های دانش بنیان در راستای ارتقاء وضعیت موجود

افزایش بهره وری، بهینه سازی مصرف منابع و کاهش هزینه ها

تبدیل بنادر ایران به بنادر ایمن (Safe Ports) در کنار ارزان و سریع بودن

اهداف اختصاصی و محورهای اصلی مدیریت HSE، پدافند غیر عامل و مدیریت بحران تا افق سال ۱۴۰۴



اهم موارد، اهداف و انتظارات از بنادر جهت اجرا در سال ۱۴۰۲ (حوزه فعالیت های ایمنی، بهداشت و محیط زیست " HSE ")

ردیف	برنامه عملیاتی	گام های اجرایی / جزئیات
۱	حضور فعال HSE بنادر جهت همکاری و مشارکت در ستاد نوروزی تسهیل سفرهای دریائی	ضروری است با همکاری و تحت نظارت رئیس کارگروه ستاد مذکور در بنادر، اقدامات کنترلی و همکاری های لازم در خصوص استقرار نفرات، خودروها و تجهیزات اطفاء حریق و امداد و نجات در پایانه های مسافری و اسکله های مربوطه در نظر گرفته شود.
۲	کاهش میزان حوادث ناشی از کار	مراکز HSE کلیه بنادر با در نظر گرفتن اقدامات اصلاحی، کنترلی و پیشگیرانه، باید توجه ویژه ای را به کاهش میزان حوادث شغلی ناشی از کار مبذول نموده و بخصوص در خصوص حوادث سطح ۲ و ۳ شرکت های خصوصی اقدامات کنترلی و پیشگیرانه لازم را بعمل آورند.
۳	اجرای صحیح دستورالعمل اصلاح شده HSE، پدافند غیر عامل و مدیریت بحران (مصوب هیأت عامل محترم)	با عنایت به اصلاح دستورالعمل مذکور از سوی هیأت عامل، ضروری است مدیران کل کلیه بنادر به عنوان رئیس ستاد اجرائی و رؤسای HSE به عنوان دبیر ستاد مذکور، تدقیق لازم را به برگزاری جلسات فصلی کارگروه مذکور و نیز پیگیری های لازم در خصوص مصوبات جلسات را به عمل آورند.
۴	توجه ویژه به بهبود شاخص ایمنی بندری (جشنواره شهید رجائی)	ضروری است با عنایت به تأکید مدیر عامل محترم به توجه همه آحاد سازمانی به حفظ شرایط بهبود نتایج حاصل از عملکرد قابل ارائه در شاخص های اختصاصی و عمومی جشنواره شهید رجائی، مدیران HSE کلیه بنادر توجه ویژه ای را به مقوله مذکور مبذول داشته و کاربران ارشد سامانه مربوطه، به دقت موارد لازم را رعایت نمایند.
۵	درج الزامات HSE و پدافند غیر عامل به عنوان یکی از موارد اصلی در متن قراردادهای راهبردی و سرمایه گذاری	با عنایت به مکاتبات، هماهنگی ها و پیگیری های به عمل آمده و نیز همکاری شایان توجه حوزه معاونت امور بندری و اقتصادی سازمان به موضوعات مذکور، درج موضوع مذکور به عنوان یکی از مواد اصلی در شرایط عمومی تمامی قراردادهای امور بندری و سرمایه گذاری به همراه پیوست های مربوطه ضروری و الزامی است. از رؤسای HSE بنادر انتظار می رود موضوع را با جدیت در دستور کار خود قرار دهند.
۶	حضور فعال و تأثیرگذار در کمیته پیدایش و کمیته صدور مجوز سازه های دریائی	با عنایت به عضویت مدیریت HSE در کمیته پیدایش و اصلاح و تکمیل موضوعات مرتبط با HSE، آتش نشانی، پدافند غیر عامل و مدیریت بحران در دستورالعمل و چک لیست بازدید و صدور مجوز سازه های دریائی، از رؤسا و همکاران حوزه های مرتبط در بنادر انتظار می رود موضوعات مذکور را با حساسیت ویژه و جدیت در بنادر پیگیری نمایند.
۷	توجه ویژه به تشکیل کمیته و بررسی حوادث ناشی از کار (به ویژه حوادث سطح ۳)	با عنایت به اینکه رؤسای HSE بنادر، دبیر کمیته بررسی حوادث انسانی ناشی از کار در بنادر می باشند، ضروری است با عنایت به رعایت مفاد مندرج در دستورالعمل اصلاح شده بررسی حوادث که متعاقباً مصوب و ابلاغ خواهد شد، توجه ویژه ای را به سرعت عمل و دقت لازم در تشکیل جلسات مذکور، بررسی حوادث و اطلاع رسانی مناسب به عمل آورند.
۸	اعمال عنوان "مرکز HSE، پدافند غیر عامل و مدیریت بحران" از سوی تمامی بنادر و شرکت های خصوصی فعال در بنادر	ضروری است با عنایت به قوانین، دستورالعمل ها و آئین نامه های اجرائی فرادستی جهت در نظر گرفتن موضوعات پدافند غیر عامل و مدیریت بحران و الزام به رعایت آن از سوی تمامی سازمان های دولتی و ارگان های غیر دولتی، تمامی شرکت های خصوصی فعال در بنادر نیز ساختار موجود خود را اصلاح و عنوان فوق را اعمال و رعایت نمایند.
۹	افزایش همکاری های تخصصی با دانشگاهها و بازدید از صنایع برتر کشور بمنظور کسب و انتقال تجربیات	همکاری با صنایع و ارگان های همجوار به ویژه در حوزه های تخصصی مربوطه و انجام بازدیدهای رسمی دو جانبه از صنایع و نیز افزایش همکاری با گروه های تخصصی HSE، آتش نشانی، پدافند غیر عامل و مدیریت بحران دانشگاهها در دستور کار جدی قرار گیرد.
۱۰	ایجاد سایت HSE در صفحه اصلی سایت هر بندر	با الگو گیری از صفحه ایجاد شده توسط مدیریت HSE در صفحه اصلی سایت سازمان، هر بندر به صورت جداگانه و اختصاصی موضوع مذکور را در دستور کار خود قرار داده و با اصلاح رسانی مناسب از اقدامات و عملکرد حوزه های مربوطه، به رشد و تعالی فرهنگ HSE توجه نمایند.
۱۱	یکسان سازی گزارش عملکرد ماهانه حوزه های HSE، آتش نشانی و پدافند غیر عامل	با عنایت به ایجاد ساختار یکسان و متمرکز HSE در کلیه بنادر و با توجه به اینکه ضروری است به منظور یکسان سازی روش گزارش دهی و بررسی نتایج از یک فرمت واحد استفاده شود، رؤسای ادارات/ مراکز HSE بنادر توجه لازم را در تهیه و ارسال به موقع گزارش مجموع هر بندر به عمل آورند.

اهم موارد، اهداف و انتظارات از بنادر جهت اجرا در سال ۱۴۰۲ (حوزه فعالیتهای ایمنی حریق و آتش نشانی)

ردیف	برنامه عملیاتی	گامهای اجرایی/ جزئیات
۱	ضرورت ارتقاء آمادگی جسمانی آتش نشانان بنادر	با عنایت به ارزیابی های عملکردی از وضعیت آمادگی جسمانی آتش نشانان در کلیه بنادر، یافته ها نشان از وضعیت نامناسب آمادگی جسمانی در اکثر بنادر دارد که ضروری و الزامی است مدیران کل و رؤسای HSE و آتش نشانی بنادر، توجه ویژه ای را به امر مذکور معمول نموده و با اجرای اقدامات اصلاحی و اعمال روش های مناسب، وضعیت مذکور را بهبود بخشند.
۲	تدوین و تهیه شرح برنامه عملکرد روزانه ایستگاه های آتش نشانی "Daily Activity Program"	ضروری است تمامی ایستگاه های آتش نشانی بنادر با تهیه و نصب فعالیت های روزانه، هفتگی و ماهانه و درج شرح وظایف هر آتش نشان به صورت اختصاصی، موضوع مذکور را از ابتدای سال ۱۴۰۲ در کلیه بنادر اجرا نمایند. ✓ نصب شرح وظایف روزانه هر فرد در تابلوی ایستگاه ✓ نظارت بر اجرای صحیح وظایف مندرج از سوی افراد مربوطه
۳	الزام به ورزش صبحگاهی و اجرای تمرینات ورزشی از سوی ایستگاه های آتش نشانی	اجرای ورزش گروهی به صورت روزانه و ترجیحاً انجام ورزش صبحگاهی از سوی آتش نشانان هر بندر الزامی است. مسئولیت امر رأساً بر عهده رؤسای آتش نشانی هر بندر بوده و مشار الیه موظف است شخصاً پیشاپیش گروه مذکور ورزش صبحگاهی را انجام دهد.
۴	اجرای مانورهای تمرینی اطفاء حریق و امداد و نجات	با توجه به ضرورت اجرای تمرینات منظم و عملیات اطفاء حریق و امداد و نجات از سوی آتش نشانان هر بندر، الزامی است. ایستگاه های آتش نشانی هر بندر نسبت به برگزاری حداقل ۴ مانور عملیاتی با سناریوی از پیش تعیین شده و حداقل ۴ مانور عملیاتی بدون اعلام قبلی اقدام نمایند. در ممیزی های جامع ایمنی حریق بنادر و نیز ارزیابی از وضعیت عملیاتی ایستگاه های آتش نشانی، موضوع مذکور با حساسیت از سوی ستاد مورد پیگیری واقع خواهد شد. ✓ تهیه و تدوین تعداد ۴ سناریوی عملیاتی از سوی آتش نشانی هر بندر ضروری است. ✓ زمان بندی مناسب جهت اجرای هر مانور با انجام هماهنگی های قبلی از سوی رؤسای HSE پیگیری گردد. ✓ در تهیه سناریوها حتماً اطفاء حریق دریائی و افزایش همکاری های بین بخشی با سایر واحدها و آحاد ذیربط مورد توجه قرار گیرد. ✓ مانورهای بدون اطلاع قبلی، ترجیحاً در ساعات غیر متعارف کاری و در زمان های مختلف از شبانه روز و با هماهنگی آحاد ذیربط مسئول در بندر برگزار و اجرا شود. ✓ برنامه زمان بندی انجام مانورها و نیز گزارشات لازم از برگزاری مانورهای مذکور "چه عادی و چه بدون اطلاع قبلی" به صورت مکتوب به مدیریت HSE ستاد اعلام شود.
۵	حضور عملیاتی رؤسا، فرماندهان عملیات و معاونین ایستگاه های آتش نشانی در بنادر کشور جهت انتقال تجربیات و افزایش همکاری های فنی	رؤسای HSE بنادر با هماهنگی های فی ما بین، نسبت به فراهم نمودن زمینه های مأموریت اداری و حضور کوتاه مدت فرماندهان و کارشناسان متخصص ایستگاه های آتش نشانی اقدام نمایند.
۶	برگزاری مسابقات عملیاتی ورزشی آتش نشانان به صورت منطقه ای از سوی بنادر	به منظور حفظ و ارتقاء توان عملیاتی و آمادگی جسمانی آتش نشانان بنادر، ضروری است توجه ویژه به تشکیل تیم منتخب عملیاتی – ورزشی هر بندر و در نظر گرفتن تمرینات ورزشی متناسب صورت پذیرفته و به منظور ارتقاء انگیزه های کاری و آزمون لازم جهت تعیین سطح آمادگی جسمانی تیم عملیاتی – ورزشی آتش نشانان، هر بندر به صورت مستقل و حداقل یک بار تا قبل از برگزاری مسابقات سراسری آتش نشانان بنادر، با دعوت از بنادر همجوار و نیز تیم های ورزشی ایستگاه های آتش نشانی شهری و صنایع نزدیک، نسبت به برگزاری مسابقات ورزشی اقدام نمایند. برنامه ریزی و اجرای مسابقات فوق رأساً به عهده و مسئولیت رئیس اداره/ مرکز HSE هر بندر می باشد.

اهم موارد، اهداف و انتظارات از بنادر جهت اجرا در سال ۱۴۰۲ (حوزه فعالیتهای پدافند غیر عامل و مدیریت بحران)

ردیف	برنامه عملیاتی	گامهای اجرایی/ جزئیات
۱	اجرای نتایج حاصل از مطالعات تفصیلی طرح پدافند غیر عامل و مدیریت بحران	با عنایت به انجام و اتمام مطالعات تفصیلی طرح پدافند غیر عامل و مدیریت بحران اکثر بنادر کشور، ضروری است خروجی مطالعات مذکور و نتایج حاصل از مطالعات انجام شده و پیشنهادهای بهبود و اصلاحی مطالعات مذکور به تفکیک بخش های اختصاصی هر بندر احصاء شده و با انجام مکاتبات، پیگیری های لازم و همکاری واحد پدافند غیر عامل و مدیریت بحران هر بندر با سایر آحاد ذیربط، اجرایی سازی نتایج حاصله از مطالعات به صورت جدی در دستور کار ادارات/ مراکز HSE بنادر قرار گرفته و برای تمامی اقدامات مورد نظر برنامه عملیاتی اجرایی (Action Plan) تدوین و به واحدهای ذیربط ابلاغ و پیگیری گردد.
۲	توجه ویژه به امنیت سایبری در بنادر	ادارات/ مراکز HSE بنادر با همکاری ادارات/ مراکز فاوا، باید نسبت به تدقیق در امور مرتبط با امنیت سایبری اقدام نموده و برنامه های عملیاتی و واکنشی مناسب را تدوین، پیاده سازی و تمرین نمایند.
۳	انجام اقدامات لازم برای ایجاد مرکز فرماندهی، کنترل و مدیریت بحران (EOC) در بنادر و اجرای ICS در حوادث و بحران های احتمالی	ستاد و بنادر باید نسبت به پیاده سازی ساختار ICS و ایجاد مرکز فرماندهی، کنترل و مدیریت بحران (EOC) اقدام نمایند.
۴	تدوین سناریو و اجرای رزمایش جامع پدافند غیر عامل و مدیریت بحران	با عنایت به اثرگذاری مثبت برگزاری رزمایش های مذکور در تمرین برای مقابله با شرایط اضطراری و مدیریت بحران، ضروری است تمامی بنادر با تدوین و تهیه سناریو متناسب با شرایط واقعی ریسک های عملیاتی هر بندر، نسبت به برگزاری حداقل یک رزمایش با حضور تمامی آحاد ذیربط داخل و خارج از بندر اقدام نمایند.
۵	تدقیق لازم و نظارت بر اجرای مقررات و الزامات ابلاغی در حوزه پدافند غیر عامل و مدیریت بحران	در این راستا لازم است دستورالعمل ها، آیین نامه ها و تصویب نامه های سازمان پدافند غیر عامل به بنادر کشور ابلاغ و راهنماها و دستورالعمل های اجرایی مرتبط با آن، توسط بنادر تدوین و اجرایی گردد.
۶	انجام برنامه ریزی، هماهنگی و مشارکت در اجرای کارگاه های عملیاتی تخصصی و عمومی پدافند غیر عامل و مدیریت بحران در بنادر	با مشارکت کلیه بنادر، نسبت به طراحی و برنامه ریزی در خصوص برگزاری نشست های تخصصی در حوزه های پدافند زیستی، شیمیایی و سایبری، اقدام گردد.

اهم موارد، اهداف و انتظارات از بنادر جهت اجرا در سال ۱۴۰۲ (سایر موارد)

حمایت از پایان نامه های تحصیلی در حوزه های تخصصی HSE در مقاطع کارشناسی ارشد و دکتری

ترجمه متون تخصصی، ارائه مقالات علمی در همایش های تخصصی و درج مقالات در نشریه های علمی ملی و بین المللی

چاپ و انتشار کتاب در حوزه های تخصصی HSE، آتش نشانی، پدافند غیر عامل و مدیریت بحران

توسعه فرهنگ HSE در میان آحاد جامعه بندری و دریائی فعال در بنادر

درج تابلوها و علائم مرتبط در اماکن مناسب بندر و نصب یلبوردهای آگاهی دهنده در اماکن ورودی تمامی بنادر با مضمون مناسب

توجه به وضعیت HSE، آتش نشانی، پدافند غیر عامل و مدیریت بحران بنادر کوچک و تابعه و انجام بازدید های دوره ای

برگزاری جلسات تخصصی و تبادل نظر در خصوص درس آموزی از حوادث برای آحاد ذیربط داخل و خارج از بندر

برگزاری مراسم گرامیداشت روز ملی ایمنی و آتش نشانی (۷ مهر) و نکوداشت روز پدافند غیر عامل (۸ آبان) ترجیحاً در یک مراسم و یک تاریخ مشترک

نظارت بر فعالیت ها و افزایش همکاری و مشارکت مراکز HSE، پدافند غیر عامل و مدیریت بحران

افزایش مشارکت و همکاری کارکنان مرکز HSE، پدافند غیر عامل و مدیریت بحران شرکت های خصوصی در فعالیت های بندری، دوره های آموزشی، نشست های تخصصی و ...

تمرکز بیشتر بر موضوعات ایمنی شرکت های خصوصی، افزایش کارآیی گشت ها و بازرسی های ایمنی از محوطه های بندری

همکاری مناسب با سایر آحاد ذیربط داخل هر بندر جهت تشریک مساعی در خصوص موضوعات حوزه HSE به ویژه افزایش تعامل و همکاری با امور بندری بنادر در ارزیابی وضعیت عملکرد و کیفیت ارائه خدمات از سوی پایانه های عملیاتی بنادر و پایانه های مسافری

توجه ویژه به مبحث ایمنی میهمانان و بازدید کنندگان از بنادر از طریق همکاری با سایر واحدهای ذیربط برای کنترل ورود و تردد

توجه ویژه به اجرای

